



AGÈNCIA DE QUALITAT
DE L'ENSENYAMENT SUPERIOR
D'ANDORRA

MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2023





AGÈNCIA DE QUALITAT
DE L'ENSENYAMENT SUPERIOR
D'ANDORRA

MEMÒRIA D'ACTIVITATS

2023

Andorra la Vella, abril 2024



© Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA)

Ed. del Consell General
C/ Dr. Vilanova 15-17, planta -3
AD500 Andorra la Vella

Els continguts d'aquesta obra estan subjectes a una llicència de Reconeixement – No Comercial – Sense Obres Derivades 3.0 de Creative Commons. Se'n permet la reproducció, distribució i comunicació pública sempre que se'n citi l'autor i no se'n faci un ús comercial.

La llicència completa es pot consultar a:
<http://creativecommons.org/licenses/by-ncnd/3.0/es/legalcode.ca>



SUMARI

SUMARI	5
1 PRESENTACIÓ	7
2 AVALUACIÓ, CERTIFICACIÓ I ACREDITACIÓ DE LA QUALITAT	9
2.1 Qualitat dels ensenyaments.....	9
2.1.1 Plans d'estudis	9
2.1.2 Titulacions estatals.....	11
2.2 Qualitat de les institucions	11
2.3 Qualitat del personal docent.....	12
2.4 Qualitat de la recerca.....	12
3 DIRECTRIUS, CRITERIS I INDICADORS.....	14
4 ESTUDIS PER A LA MILLORA I LA INNOVACIÓ.....	15
4.1 Estudis sobre inserció laboral.....	15
4.2 Estudis sobre la perspectiva dels estudiants	16
4.3 Línies de recerca.....	16
4.3.1 SWOT	16
4.3.2 Integritat acadèmica	17
5 ASSESSORAMENTS.....	18
6 VINCLES	19
6.1 Col·laboracions, convenis i afiliacions	19
6.2 Seminaris, jornades i congressos	20
7 GESTIÓ INTERNA.....	22
7.1 Estructura	22
7.1.1 Comitè Director.....	22
7.1.2 Comissió d'Avaluacions	23
7.1.3 Comissió d'Apel·lacions	24

7.2	Recursos humans.....	24
7.3	Recursos econòmics	25
7.4	Transparència i comunicació	25
7.5	Pla estratègic.....	26
7.5.1	Redacció del Pla estratègic 2023-2025.....	26
7.5.2	Seguiment del Pla estratègic	27
7.6	Sistema de qualitat interna	29
7.7	Grup de Treball sobre Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra	30
	Annex – Recull de premsa 2023	32

1 PRESENTACIÓ

Aquest document recull les activitats dutes a terme per l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) durant l'any 2023.

L'any 2023 ha continuat marcat per un fort augment pel que fa a les avaluacions de plans d'estudis. Aquest fet es deu principalment a la consolidació de les institucions d'ensenyament superior establertes a Andorra, i també a l'entrada de noves institucions privades al país. En aquest sentit, el 2023 s'han iniciat les avaluacions d'institucions d'ensenyament superior que es volen establir al país sobre la base del Decret 183/2022, del 4 de maig, pel qual s'aprova el Reglament d'autorització d'universitats i altres institucions d'ensenyament superior privades del sistema andorrà d'ensenyament superior (i les seves modificacions).

Pel que fa a l'estructura interna de l'AQUA, l'any 2023 ha estat un any de canvis. El 30 de gener el Consell General aprova el nomenament d'un nou director ([Edicte del 30-1-2023 pel qual es fa públic el nomenament relatiu al director de l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra \(AQUA\)](#)). D'altra banda, hi va haver canvis en la composició del Comitè Director després de les eleccions nacionals del 2 d'abril. En aquest sentit, el 45 % dels membres del Comitè Director, un percentatge significatiu, canvia.

Durant l'any 2023, l'AQUA ha posat en marxa un pla d'internacionalització de l'Agència enfocat a ser membres de ple dret d'ENQA i estar registrats a l'EQAR. En aquest context, l'Agència ha presentat el seu primer Pla estratègic per al període 2023-2025 i ha implementat un sistema d'assegurament de la qualitat interna. Així mateix, ha establert les bases per treballar en un nou marc d'avaluació de la qualitat extern que es basa en una disminució de la rendició de comptes, i vol potenciar la millora contínua, amb l'acreditació institucional com a punt principal.

Entre les activitats de l'AQUA del 2023 destaquen:

- L'avaluació de deu plans d'estudis i l'inici d'onze de nous; la modificació de cinc plans d'estudis i l'inici de tres modificacions més, i la renovació de dos plans d'estudis.
- L'avaluació de quatre institucions d'ensenyament superior privades que s'han volgut establir a Andorra.

- La tramitació de quatre acreditacions de personal docent i investigador.
- L'acreditació de quatre convocatòries públiques d'ajuts a la recerca.
- L'aprovació per part del Comitè Director de dues noves guies d'avaluació i dues modificacions.
- La publicació de la nova edició dels estudis d'inserció laboral en col·laboració amb el Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior.
- L'aprovació del Pla Estratègic 2023-2025.
- L'establiment d'un nou sistema de qualitat interna
- El treball continuat de reflexió en el marc del Grup de Treball sobre Qualitat en Ensenyament Superior d'Andorra, amb representants de la Universitat d'Andorra, la Universitat Europaea IMF, la Universitat Carlemany, la Humanium International University i el Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior.

Aquesta memòria d'activitats s'organitza en capítols segons les funcions de l'AQUA:

1. **L'avaluació, la certificació i l'acreditació de la qualitat** dels ensenyaments conduents a l'obtenció dels títols oficials, del personal docent i de l'activitat de recerca.
2. La definició **de les directrius, dels criteris i dels indicadors** per avaluar la qualitat de l'ensenyament superior en línia amb els estàndards europeus.
3. L'elaboració **d'estudis per a la millora i la innovació** dels models d'avaluació, de certificació i d'acreditació.
4. **L'assessorament de l'Administració educativa**, dels centres d'ensenyament superior i d'altres institucions en matèria de qualitat en l'ensenyament superior.
5. L'establiment de **vincles de cooperació i col·laboració** amb altres agències i actors que tinguin atribuïdes funcions d'avaluació, d'acreditació i de certificació.
6. També s'hi inclou un últim capítol d'**organització i gestió de l'Agència mateixa**.
7. Finalment, es presenta la **qualitat interna** de l'Agència i la **millora contínua**.

2 AVALUACIÓ, CERTIFICACIÓ I ACREDITACIÓ DE LA QUALITAT

2.1 Qualitat dels ensenyaments

2.1.1 Plans d'estudis

La qualitat dels ensenyaments és responsabilitat de les institucions d'ensenyament superior (IES), que desenvolupen l'avaluació interna de la qualitat en coordinació i amb el suport de l'AQUA, que en desenvolupa l'avaluació externa. L'avaluació externa dels **plans d'estudis** s'efectua en tres moments del cicle de vida de les titulacions estatals:

- L'aprovació.
- La modificació substancial.
- La renovació, al cap de deu anys, si no s'estipula altrament en el decret d'aprovació del pla d'estudis.

El 2023 s'han portat a terme les avaluacions dels ensenyaments següents (vegeu la Taula 1):

- **Avaluacions per a l'aprovació de plans d'estudis:** S'han portat a terme 21 avaluacions: quatre de la Universitat d'Andorra, cinc de la Universitas Europaea IMF, quatre de la Universitat Carlemany, set de la Humanium International University i una de la Western Europe University. D'aquest total, 11 plans d'estudis queden pendents de finalitzar-se el 2024 (un de la Universitat d'Andorra, dos de la Universitas Europaea IMF, un de la Universitat Carlemany i set de la Humanium International University).
- **Avaluacions per a la modificació de plans d'estudis:** S'han portat a terme vuit avaluacions: quatre per modificar plans d'estudis de la Universitat d'Andorra, dos de la Universitas Europaea IMF i dos de la Universitat Carlemany.
- **Avaluacions per a la renovació de plans d'estudis:** S'han finalitzat dues avaluacions de renovacions de plans d'estudis, totes dues de la Universitat d'Andorra.

Es destaca que el 2023 va ser el primer any en què l'AQUA va utilitzar els seus propis panels d'experts per tal de dur a terme la totalitat de les avaluacions presentades a la Taula 1. Amb això es demostra tant l'autonomia de la pròpia agència com la solidesa de la seva borsa d'experts en relació amb l'avaluació externa.

Taula 1 - Avaluacions de plans d'estudis durant el 2023

Nom de la titulació	Universitat sol·licitant	Resolució	Data d'emissió de l'informe
Aprovació de plans d'estudis (ex ante)			
Bàtxelor en ciència de dades	Universitat Carlemany	Favorable	24/01/2023
Bàtxelor en infermeria	Universitat d'Andorra	Favorable	03/03/2023
Bàtxelor d'administració d'empreses	Universitat d'Andorra	Favorable	03/04/2023
Bàtxelor en disseny	Universitat Carlemany	Favorable	13/04/2023
Bàtxelor en ciència política	Universitas Europaea IMF	Favorable	27/04/2023
Bàtxelor en educació social	Universitat Carlemany	Favorable	08/06/2023
Màster en analítica de dades	Universitat d'Andorra	Favorable	22/06/2023
Màster en criminologia	Universitas Europaea IMF	Favorable	27/09/2023
Bàtxelor en enginyeria d'organització industrial	Universitas Europaea IMF	Favorable	28/11/2023
Doctorat	Western Europe University	<i>Pendent</i>	22/12/2023
Bàtxelor en ciència de dades	Universitas Europaea IMF	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
MBA	Universitat Carlemany	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Bàtxelor en llengües clàssiques	Universitas Europaea IMF	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Màster en salut	Universitat d'Andorra	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Bàtxelor en psicologia	Humanium International University	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
DPA en administració	Humanium International University	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Bàtxelor en ciència de dades	Humanium International University	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Bàtxelor en informàtica	Humanium International University	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Bàtxelor en administració d'empreses	Humanium International University	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Bàtxelor en nutrició humana i dietètica	Humanium International University	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Bàtxelor en enginyeria d'organització industrial	Humanium International University	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Modificació de plans d'estudis			
Bàtxelor en psicologia	Universitat Carlemany	Favorable	23/01/2023
Bàtxelor en enginyeria d'organització industrial	Universitat Carlemany	Favorable	23/01/2023
Màster en educació	Universitat d'Andorra	Favorable	16/03/2023
Bàtxelor en dret	Universitat d'Andorra	Favorable	08/06/2023
Màster en dret	Universitat d'Andorra	Favorable	22/12/2023
Bàtxelor en informàtica	Universitas Europaea IMF	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Màster en enginyeria informàtica	Universitas Europaea IMF	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Doctorat	Universitat d'Andorra	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>
Renovació de plans d'estudis (ex post)			
Bàtxelor d'especialització en infermeria obstetricoginecològica	Universitat d'Andorra	Favorable	14/02/2023
Doctorat	Universitat d'Andorra	Favorable	14/02/2023

2.1.2 Titulacions estatals

D'altra banda, l'AQUA ha participat en les taules de treball, convocades pel Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior (actualment Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats), per a la **creació dels títols estatals**. Han estat els següents:

- Creació del títol estatal del Màster en criminologia (petició de la Universitat Europaea IMF).
- Creació del títol estatal del Màster en salut (petició de la Universitat d'Andorra).
- Creació del títol estatal del Bàtxelor en llengües clàssiques (petició de la Universitat Europaea IMF).

2.2 Qualitat de les institucions

El Decret 15/2023, de l'11 de gener, de modificació del Decret 183/2022, del 4 de maig, pel qual s'aprova el Reglament d'autorització d'universitats i altres institucions d'ensenyament superior privades del sistema andorrà d'ensenyament superior, publicat al BOPA, núm. 7 (11 de gener de 2023), estableix que en el procés d'autorització de noves universitats i altres institucions d'ensenyament superior privades (IES privades) l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) avaluarà, de forma vinculant, l'informe emès per les IES privades.

Durant el 2023 l'AQUA va avaluar un total de quatre plans estratègics d'institucions d'ensenyament superior que es volien establir a Andorra com a universitats. La informació s'es presenta a la Taula 2.

Taula 2 - Avaluacions de plans estratègics de noves IES privades durant el 2023

Avaluació	IES privada sol·licitant	Resolució	Data d'emissió de l'informe
Aprovació de plans estratègics de noves IES privades (ex ante)			
Pla estratègic	Universitat Internacional de l'Esport i la Salut	Desfavorable	27/04/2023
Pla estratègic	TECH Global University	Desfavorable	27/04/2023
Pla estratègic	ENDOR Universitat Digital	Desfavorable	17/11/2023
Pla estratègic	UDDI Universidad Digital	<i>Pendent</i>	<i>Previst al 2024</i>

Cal destacar que les avaluacions fetes a la Universitat Internacional de l'Esport i la Salut i a la TECH Global University no tenien caràcter vinculant, ja que 'es van fer sobre la base del Decret 183/2022, del 4 de maig, pel qual s'aprova el Reglament d'autorització d'universitats i altres institucions d'ensenyament superior privades del sistema andorrà d'ensenyament superior, publicat al BOPA, núm. 56 (5 de maig de 2022), i no de la seva modificació.

2.3 Qualitat del personal docent

L'article 22 ("El personal docent i investigador") de la Llei 14/2018, del 21 de juny, de l'ensenyament superior¹ estableix la titulació mínima exigida per poder exercir la docència universitària. Aquest article també determina que la Universitat pot contractar professionals que, sense complir els requisits establerts en l'apartat anterior, disposin d'una experiència acreditada en l'àmbit laboral corresponent. Aquesta contractació, però, requereix una avaluació prèvia de l'AQUA i l'emissió d'una acreditació.

L'any 2023 s'han tramitat **quatre acreditacions de personal docent i investigador** per a la Universitat d'Andorra.

2.4 Qualitat de la recerca

L'avaluació de la recerca duta a terme durant aquest període fa referència principalment a la participació de l'AQUA en els processos de selecció dels ajuts de recerca de convocatòries públiques. L'AQUA hi pren part com a avaluador extern, amb la funció explícita d'acreditar que es compleixin els criteris de selecció fixats en les bases de cada convocatòria i se segueixin els principis d'objectivitat i neutralitat en l'avaluació de les candidatures. L'any 2023 s'han acreditat quatre convocatòries del Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats (vegeu la Taula 3).

¹ Publicada al BOPA núm. 44, del 18 de juliol de 2018.

Taula 3 - Acreditacions de processos de selecció dels ajuts de recerca de convocatòries públiques

Nom de la convocatòria	Organisme atorgant	Resolució	Data de l'acreditació
Ajuts per a la mobilitat dels investigadors	Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats	Favorable	Setembre del 2023
Ajuts de recerca o de transferència de temàtica andorrana	Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats	Favorable	Octubre del 2023
Ajuts de tercer cicle	Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats	Favorable	Novembre del 2023
Ajuts per al pagament de matrícules de tercer cicle	Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats	Favorable	Novembre del 2023

3 DIRECTRIUS, CRITERIS I INDICADORS

Els criteris d'avaluació de la qualitat parteixen dels Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG) i de les directrius de l'Espai Europeu d'Ensenyament Superior. D'acord amb aquests referents, el Reglament d'ordenació de les titulacions d'ensenyament superior estatals (Decret del 8-7-2020: BOPA, núm. 91, del 15 de juliol de 2020) i el Decret 63/2021, del 24 de febrer, pel qual s'aprova el Reglament de l'AQUA estableixen cinc dimensions de qualitat que han de ser considerades en l'avaluació de plans d'estudis:

- Qualitat interna i millora contínua.
- Plans d'estudis.
- Personal acadèmic.
- Recursos i processos de suport.
- Informació pública.

Així mateix, per a l'avaluació institucional es consideren dues dimensions més que són fonamentals a l'hora d'avaluar institucions d'ensenyament superior:

- Governança i gestió.
- Recerca i transferència de coneixement.

En aquest sentit, durant el 2023, el Comitè Director aprova les següents guies d'avaluació:

- Modificació de la **Guia d'aprovació de nous plans d'estudis**.
- Nova **Guia de seguiment de plans d'estudis**.
- Nova **Guia d'avaluació de plans estratègics de noves IES privades**.
- Modificació de la **Guia d'avaluació de plans estratègics de noves IES privades**.

4 ESTUDIS PER A LA MILLORA I LA INNOVACIÓ

Amb l'elaboració d'estudis i projectes per a la millora i la innovació en l'ensenyament superior, l'AQUA pretén adequar-se als nous reptes socials i laborals del context nacional i internacional, buscant oportunitats rigoroses i creatives.

El 2023 l'AQUA ha continuat els estudis sobre inserció laboral i sobre la perspectiva dels estudiants. Així mateix, ha definit dues línies de recerca en l'àmbit de l'assegurament de la qualitat en relació amb les singularitats de les agències de qualitat de microestats i amb la integritat acadèmica.

4.1 Estudis sobre inserció laboral

Des del 2017, l'AQUA i el Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior (MEES) elaboren els [estudis sobre inserció laboral de les persones titulades a Andorra](#), amb l'objectiu de conèixer la inserció laboral de les persones que es van titular en estudis professionals i universitaris als centres d'Andorra. Els estudis aporten indicadors en relació amb l'ocupació, la qualitat de l'ocupació i la valoració de la formació rebuda per part dels graduats, d'interès per a les universitats, per a l'Administració i per a la societat.

El 2023 s'han acabat i presentat els estudis corresponents a les promocions d'ensenyament superior i de formació professional titulades el 2018 i el 2021 (vegeu la Figura 1). Els estudis estan disponibles als webs de l'AQUA i del Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats.



Figura 1. Portada dels estudis d'inserció laboral presentats el 2023.

4.2 Estudis sobre la perspectiva dels estudiants

L'estudi *Via Universitària: Accés, condicions d'aprenentatge, expectatives i retorns dels estudis universitaris (2023-2025)* és la quarta edició de l'enquesta internacional sobre les condicions de vida i les formes de vinculació amb l'estudi de la població estudiantil universitària. La Xarxa Vives d'Universitats lidera aquesta quarta edició de l'enquesta, amb el suport de les agències de qualitat de les administracions catalana, valenciana, balear i andorrana.

Aquest estudi respon a la necessitat de contribuir a l'elaboració d'estudis sistemàtics, basats en dades i amb una perspectiva comparada sobre les condicions de vida dels estudiants, les seves formes d'estudiar, la seva vinculació amb la universitat, els seus hàbits culturals i els condicionants econòmics, així com les seves expectatives, valors i creences en relació amb l'educació superior.

El 2023 s'ha iniciat la primera fase del projecte, consistent en l'elaboració i l'anàlisi de l'enquesta.

Els informes dels estudis de la segona i tercera edicions estan disponibles al web de l'AQUA.

4.3 Línies de recerca

El 2023 l'AQUA ha definit dues línies de recerca en l'àmbit de l'assegurament de la qualitat anomenades SWOT i Integritat acadèmica. Aquestes línies de recerca tenen per objectiu principal la generació i la transferència de coneixement en l'àmbit de la qualitat en l'ensenyament superior.

4.3.1 SWOT

Aquesta línia de recerca té per objectiu analitzar les debilitats, les amenaces, les fortaleses i les oportunitats (DAFO) de les agències de qualitat en el context europeu tenint en compte la dimensió dels països (en població i extensió). S'han considerat les agències dels següents països: Andorra, el Vaticà, Islàndia, Malta, Xipre, Montenegro, Letònia, Eslovènia, Irlanda, Suïssa, Portugal, Romania, França i el Regne Unit. L'anàlisi dels DAFO permetrà extreure conclusions de bones pràctiques per a agències de microestats i estudiar les singularitats que tenen aquestes agències en comparació amb països de dimensions més grans.

El 2023 es va preparar una enquesta que es va enviar a les agències de qualitat i es van recopilar totes les dades necessàries per a l'anàlisi que es farà en una segona fase durant el 2024.

Aquesta línia de recerca es durà a terme amb el suport i la col·laboració de l'agència d'Islàndia (Quality Board for Higher Education in Iceland).

4.3.2 Integritat acadèmica

Aquesta línia de recerca té per objectiu analitzar l'estat actual de la cultura d'integritat acadèmica en les institucions d'ensenyament d'Andorra. En aquest sentit, al llarg del 2023 es van començar a planificar les activitats que es duran a terme per tal d'assolir l'objectiu. Aquesta planificació es va fer conjuntament amb les IES del país.

5 ASSESSORAMENTS

L'AQUA té com a funció l'assessorament de l'Administració educativa, de les institucions d'ensenyament superior i d'altres institucions en matèria de qualitat i ensenyament superior. Les tasques en aquest sentit són molt diverses, i les més destacades durant el 2023 se sintetitzen a continuació:

- La **resolució de consultes** sobre aspectes relacionats amb els plans d'estudis i amb l'ensenyament superior i la seva qualitat.
- El suport al Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats (MRIEU) en la millora contínua dels **processos de selecció dels ajuts de recerca i de les beques**, que inclouen l'assessorament en la redacció de les bases, els processos de selecció i la definició dels criteris de selecció, entre altres aspectes.
- L'assessorament al MRIEU en la preparació de l'informe nacional d'autocertificació entre el Marc Andorrà de Qualificacions (**MAQ**) i l'European Qualification Framework (**EQF**).
- L'assessorament al MRIEU en la millora, en temes d'assegurament de la qualitat, de la normativa (**lleis i decrets**) relacionada amb l'ensenyament superior.

6 VINCLES

6.1 Col·laboracions, convenis i afiliacions

L'AQUA forma part de les **xarxes internacionals** següents:

[European Association for Quality Assurance in Higher Education](#)
(ENQA)



Des del 2012, l'AQUA és membre afiliat de l'ENQA (condició que va ser renovada el 2018 i el 2023), una organització que promou la cooperació europea en l'àmbit de l'assegurament de la qualitat en l'ensenyament superior difonent informació i expertesa entre els seus membres i a les parts interessades per tal de desenvolupar i compartir bones pràctiques i fomentar la dimensió europea de l'assegurament de la qualitat.

[International Network for Quality Assurance Agencies in Higher Education \(INQAAHE\)](#)



Des del 2017, l'AQUA és membre de la INQAAHE, una associació mundial de prop de 300 organitzacions actives d'assegurament de la qualitat en l'ensenyament superior.

[Sistema Iberoamericano de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior \(SIACES\)](#)



El 2019, l'AQUA va participar en la fundació del Sistema Iberoamericano de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (SIACES) i va esdevenir-ne membre.

[Global Academic Integrity Network \(GAIN\)](#)



El 2023, l'AQUA esdevé membre de la xarxa global de la integritat acadèmica, una associació que lluita contra tota mena de frau acadèmic a nivell mundial i que té més de 40 membres.

[Coalition for Advancing Research Assessment \(CoARA\)](#)



El 2023 l'AQUA és membre de CoARA amb l'objectiu de treballar amb universitats i altres organismes per una avaluació de la recerca més ètica i compromesa amb la qualitat.

[COPERNICUS Alliance: European Network on Higher Education for Sustainable Development](#)



Des del 2019, l'AQUA és membre de la Copernicus Alliance, una xarxa europea d'universitats i organismes compromesos amb l'aprenentatge transformatiu i el canvi per al desenvolupament sostenible.

[Red Española de Agencia de Calidad Universitaria \(REACU\)](#)



L'AQUA manté relació amb aquesta xarxa d'agències de qualitat de l'Estat espanyol que té com a objectiu la cooperació i l'intercanvi de metodologies d'avaluació per promoure el desenvolupament d'estàndards comparables en l'assegurament de la qualitat entre els organismes espanyols.

L'any 2023, l'AQUA signa la declaració sobre l'avaluació de la recerca (Declaration on Research Assessment, DORA) i l'acord de Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA), que reconeixen la necessitat de millorar les maneres en què s'avaluaven els investigadors i els resultats de la recerca acadèmica.



6.2 Seminaris, jornades i congressos

El 2023 l'AQUA ha **assistit** als **esdeveniments internacionals** següents:

- INQAAHE Talks on Academic Integrity: Safeguarding Trust in Higher Education. 29 de març de 2023 (en format virtual).
- INQAAHE General Assembly. 31 de març de 2023 (en format virtual).
- ENQA Member's Forum 2023. 19-21 d'abril de 2023. Tbilisi, Geòrgia.
- Primera reunió plenària de SIACES 2023. 3 i 4 de maig de 2023. Santiago de Compostel·la, Espanya.
- Primera reunió ordinària del GAIN. 11 de setembre de 2023 (en format virtual).
- INQAAHE Talks on Navigating the Future of Learning: Recognizing Micro-Credentials. 28 de setembre de 2023 (en format virtual).

- ENQA General Assembly 2023. 25-27 d'octubre de 2023. Dublín, Irlanda.
- Via Universitària 2023-2025: reunió d'inici de programa. 21 de novembre de 2023 (en format virtual).
- 2023 European Quality Assurance Forum. 23-25 de novembre de 2022 a Aveiro, Portugal.
- Reunió ordinària de REACU. 11 de desembre de 2023 (en format virtual).
- Segona reunió ordinària del GAIN. 13 de desembre de 2023 (en format virtual).
- Segona reunió plenària de SIACES 2023. 13 i 14 de desembre de 2023. Santiago de Xile, Xile (en format virtual).
- CoARA General Assembly 2023. 15 de desembre de 2023 (en format virtual).

L'AQUA ha participat en tots els **esdeveniments** als quals ha estat convidada en l'àmbit **nacional** sempre que l'agenda ho ha permès.

7 GESTIÓ INTERNA

7.1 Estructura

7.1.1 Comitè Director

L'òrgan directiu col·legiat de l'AQUA és el **Comitè Director**, format pel president i el vicepresident de la comissió legislativa del Consell General responsable de l'ensenyament superior; el ministre titular de l'ensenyament superior; un alt càrrec del departament encarregat de l'ensenyament superior; una persona experta internacional nomenada pel ministre titular de l'ensenyament superior; el rector de la Universitat d'Andorra; un rector representant de les altres universitats presents al país; dos persones representants dels estudiants de les universitats del país, una de les quals representa els estudiants de la Universitat d'Andorra, i l'altra, els estudiants de les altres universitats del país; la persona que presideix la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra o la persona en qui delegui, i la persona que dirigeix l'AQUA.

- Sr. Ferran Costa, president de la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Cultura i Esports del Consell General. Va actuar com a president del Comitè Director fins al 7 de juny de 2023.
- Sra. Susanna Vela, presidenta de la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Cultura i Esports del Consell General. Actua com a presidenta del Comitè Director a partir del 8 de juny de 2023.
- Sra. Sandra Codina, vicepresidenta de la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Cultura i Esports del Consell General. Al càrrec fins al 7 de juny de 2023.
- Sr. Marc Magallón, vicepresident de la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Cultura i Esports del Consell General. Al càrrec a partir del 8 de juny de 2023.
- Sra. Ester Vilarrubla, ministra d'Educació i Ensenyament Superior. Al càrrec fins al 15 de maig de 2023.
- Sr. Ladislau Baró, ministre de Relacions Institucionals, Educació i Universitats. Al càrrec a partir del 16 de maig de 2023.
- Sr. Josep Areny, director del Departament de Sistemes Escolars, Ensenyament Superior i Relacions Internacionals del Ministeri d'Educació i Ensenyament Superior. Al càrrec fins al 30 de setembre de 2023.

- Sr. Xavier Campuzano, director del Departament de Sistemes Escolars, Ensenyament Superior i Relacions Internacionals. Al càrrec a partir de l'1 d'octubre de 2023.
- Sr. Miquel Nicolau, rector de la Universitat d'Andorra.
- Sr. Antoni Noguero, rector de la Universitas Europaea IMF.
- Sr. Arnau Solé, estudiant de la Universitat d'Andorra.
- Sr. Jordi Garcia, estudiant de la Universitas Europaea IMF.
- Sra. Roser Daban, representant de la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra.
- Sr. Martí Casadesús, director sortint de l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya (AQU Catalunya) i catedràtic de la Universitat de Girona.
- Sra. Marta Fonolleda, directora de l'AQUA. Va actuar com a secretària del Comitè Director fins al 28 de febrer de 2023.
- Sr. Isaac Galobardes, director de l'AQUA. Actua com a secretari del Comitè Director a partir de l'1 de març de 2023.

El Comitè Director es reuneix per aprovar el Pla estratègic i el programa d'activitats, establir les prioritats estratègiques, aprovar el pressupost i fer-ne el seguiment i aprovar la memòria d'activitats anual, entre altres aspectes. El 2023 s'han convocat reunions en les dates següents: 31/01/2023, 07/03/2023, 25/07/2023, 22/09/2023 i 06/12/2023.

7.1.2 Comissió d'Avaluacions

La **Comissió d'Avaluacions** té la funció principal d'emetre els informes d'avaluació pertinents i signar-los. Està formada per un mínim de dos acadèmics nomenats pel Comitè Director, a més de la direcció de l'AQUA, que n'ocupa la presidència.

Els membres de la Comissió d'Avaluacions el 2023 han estat:

- Dr. Carles Solà, professor emèrit del Departament de Comptabilitat i Control de l'IESE.
- Dr. Albert Sangrà, catedràtic d'educació, professor d'estudis de psicologia i ciències de l'educació, director acadèmic de la Càtedra UNESCO.
- Dra. Marta Fonolleda, directora de l'AQUA, fins al 28 de febrer de 2023.
- Dr. Isaac Galobardes, director de l'AQUA, a partir de l'1 de març de 2023.

L'any 2023, la Comissió d'Avaluacions s'ha reunit en les dates següents: 20/01/2023, 02/02/2023, 14/02/2023, 02/03/2023, 16/03/2023, 31/03/2023, 13/04/2023, 27/04/2023,

25/05/2023, 08/06/2023, 22/06/2023, 24/08/2023, 27/09/2023, 11/10/2023, 19/10/2023, 16/11/2023, 28/11/2023 i 22/12/2023.

7.1.3 Comissió d'Apel·lacions

La **Comissió d'Apel·lacions** és l'encarregada de resoldre els recursos administratius interposats contra les resolucions de l'AQUA o de la Comissió d'Avaluacions. Està constituïda per l'alt càrrec del departament encarregat de l'ensenyament superior membre del Comitè Director; la persona experta internacional membre del Comitè Director i la persona que representa els estudiants de la Universitat d'Andorra membre del Comitè Director, sempre que no tinguin conflictes d'interessos.

El 2023 la Comissió d'Apel·lacions va rebre **una sol·licitud** per apel·lar la resolució desfavorable de l'avaluació del Pla estratègic de la UDDI Universidad Digital el 18 de desembre de 2023. La resolució per part de la Comissió d'Apel·lacions queda pendent.

7.2 Recursos humans

El 2023, l'AQUA ha disposat dels recursos humans que es presenten a la Taula 4.

Taula 4. Recursos humans de l'AQUA el 2023

Posició	Temps
Tècnica de qualitat a jornada completa	Tot el 2023.
Tècnica de qualitat a jornada completa	Tot el 2023.
Tècnica júnior de qualitat a jornada completa	Des del 25/09/2023 fins al 31/12/2023.
Tècnic superior de qualitat a jornada completa	Des del 01/01/2022 fins al 28/02/2023.
Directora a jornada reduïda	Des del 01/01/2022 fins al 28/02/2023.
Director a jornada completa	A partir del 01/03/2023.

Es deixa constància que l'any 2023 hi ha un **canvi a la direcció** de l'AQUA pel nomenament del Dr. Isaac Galobardes ([Edicte del 30-1-2023 pel qual es fa públic el nomenament relatiu al director de l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra \(AQUA\)](#)). Així mateix, es remarca que la Sra. Paula Przybylowicz, després de dos anys com a tècnica de qualitat, aconsegueix un contracte de treball de durada indeterminada.

Durant el 2023, la **Guia de gestió de persones de l'AQUA** es modifica, i és parcialment aprovada al juliol i definitivament al desembre. La modificació més significativa és la inclusió d'una carrera professional per a l'equip tècnic de l'AQUA mitjançant tres posicions tècniques (tècnic/a júnior de qualitat, tècnic/a de qualitat i tècnic/a sènior de qualitat), processos de promoció i una nova política retributiva. L'objectiu d'aquest canvi ha estat el de captar i retenir el talent.

7.3 Recursos econòmics

L'AQUA elabora anualment el seu pressupost i el tramet al Consell General. El Comitè Director de l'AQUA aprova el pressupost anual, el seguiment i el tancament de comptes. La liquidació del pressupost de l'exercici del 2023 es presenta a la Taula 5.

Taula 5. Liquidació del pressupost del 2023

Ingressos del 2023				
Descripció	Pressupost aprovat	Pressupost modificat	Pressupost final	Pressupost liquidat
Transferències corrents	326.450,98	0,00	326.450,98	334.050,98
Transferències de capital	9.050,00	0,00	9.050,00	9.050,00
TOTAL	335.500,98	0,00	335.500,98	343.100,98
Despeses del 2023				
Descripció	Pressupost aprovat	Pressupost modificat	Pressupost final	Pressupost liquidat
Despeses corrents	326.450,98	6.639,70	333.090,68	267.657,35
Despeses de capital	9.050,00	0,00	9.050,00	7.925,28
TOTAL	335.500,98	6.639,70	342.140,68	275.582,63

7.4 Transparència i comunicació

Les activitats que desenvolupa l'AQUA es planifiquen i s'aproven en les reunions del Comitè Director d'acord amb les prioritats estratègiques. Les activitats dutes a terme i els resultats obtinguts es recullen en la memòria d'activitats anual, aprovada també pel Comitè Director i presentada a la comissió legislativa encarregada de l'ensenyament superior al Consell General.

Les activitats de l'AQUA es publiquen regularment al lloc web de l'Agència (www.aqua.ad) en català i en anglès. Al web també s'hi pot trobar l'organització de l'AQUA, les guies i els processos d'avaluació externa de la qualitat, els informes d'avaluació públics, les publicacions i els resultats dels estudis portats a terme, les relacions institucionals i els esdeveniments en els quals participa fora de les nostres fronteres, entre altres aspectes. També s'hi pot fer arribar qualsevol dubte o comentari.

Les notícies i activitats de l'AQUA, així com altres informacions d'interès per a l'ensenyament superior, es publiquen a les xarxes socials de l'AQUA.

A l'**annex** es pot consultar el **recull de premsa** de l'AQUA corresponent al 2023.

7.5 Pla estratègic

7.5.1 Redacció del Pla estratègic 2023-2025

El juliol de 2023 el Comitè Director de l'AQUA va aprovar el primer Pla estratègic de l'Agència per als pròxims dos anys (2023-2025). Aquest document, que es pot trobar al web de l'AQUA, va ser redactat per l'equip de l'Agència i va tenir en compte les opinions de tots els agents d'interès del sistema d'ensenyament superior d'Andorra, a més de disposar de la participació de diferents experts en l'assegurament de la qualitat en l'ensenyament superior.



Figura 2. Portada del Pla estratègic 2023-2025 de l'AQUA.

El text presenta unes línies estratègiques sobre la base d'una anàlisi de les debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats (DAFO) de la situació actual de l'Agència. Aquestes línies són les següents:

- Millora del sistema de gestió intern.
- Adequació i optimització de recursos de l'Agència.
- Millora de la visibilitat institucional de l'Agència.
- Posicionament internacional.
- Actualització del sistema d'assegurament extern de la qualitat.

- Foment de la cultura de la qualitat en l'ensenyament superior.

Per cada línia estratègica es defineixen diferents objectius estratègics que alhora es desgranen en activitats que s'han de dur a terme per tal d'assolir els objectius. Finalment, totes les activitats tenen una sèrie d'indicadors per poder valorar l'estat de l'assoliment dels objectius, condició que permet fer una metaavaluació de la feina feta a l'AQUA.

7.5.2 Seguiment del Pla estratègic

La Taula 6 presenta les línies estratègiques, els objectius estratègics i les seves activitats relacionades que es van establir per al 2023. Així mateix, es presenta el percentatge d'assoliment de les activitats i unes observacions en el cas que les activitats no s'hagin assolit al 100 %.

Taula 6. Seguiment del Pla estratègic el 2023

Línia, objectiu i activitat estratègica		Assoliment	Observacions
L1. Millora del sistema de gestió intern			
O1.1. Revisar i millorar els processos interns de l'Agència			
A1.1.1.	Revisar la classificació actual dels processos	100 %	-
A1.1.2.	Establir un nou mapa de processos	100 %	-
A1.1.3.	Desplegar i documentar els procediments	80 %	S'han de documentar i desplegar els processos relacionats amb les activitats ecofinanceres. Aquesta activitat no s'ha dut a terme a causa de la necessitat d'implementar el nou <i>software</i> que s'utilitzarà per a aquestes activitats. Aquesta activitat s'assolirà el primer trimestre de 2024.
O1.2. Digitalitzar les activitats de l'Agència			
A1.2.1.	Habilitar la signatura electrònica a tota l'estructura	100 %	-
A1.2.2.	Digitalitzar els processos ecofinancers	75 %	Els processos ecofinancers es duran a terme amb un nou <i>software</i> . La formació ja s'ha dut a terme, però fins al tancament dels pressupostos de 2023 el nou <i>software</i> no es començarà a utilitzar. Aquesta activitat s'assolirà el primer trimestre de 2024.
A1.2.3.	Adoptar un nou sistema digital de treball centralitzat	100 %	-
L2. Adequació i optimització de recursos de l'Agència			
O2.1. Optimitzar la gestió de recursos humans			
A2.1.1.	Redimensionar l'equip de l'Agència d'acord amb el context	100 %	-

	A2.1.2. Millorar els processos de captació i retenció del personal contractat	100 %	-
	A2.1.3. Desenvolupar el pla de formació del personal contractat	100 %	-
O2.2. Millorar les infraestructures i els recursos físics			
	A2.2.1. Reorganitzar i ampliar les infraestructures i els recursos físics	100 %	-
L3. Millora de la visibilitat institucional de l'Agència			
O3.1. Millorar i optimitzar els canals de comunicació			
	A3.1.1. Redissenyar la pàgina web per fer-la més accessible	80 %	La pàgina web no s'ha pogut acabar a temps a causa de problemes de comunicació amb proveïdors. Aquesta activitat s'assolirà el primer trimestre de 2024.
O3.2. Fomentar la comunicació externa			
	A3.2.1. Desenvolupar un pla de comunicació	100 %	-
	A3.2.2. Implementar el pla de comunicació	100 %	-
O3.3. Fomentar la transparència de les activitats de l'Agència			
	A3.3.1. Desenvolupar el sistema d'informació pública	80 %	El sistema està desenvolupat, però no implementat, ja que això depèn de la nova pàgina web. Aquesta activitat s'assolirà el primer trimestre de 2024.
	A3.3.2. Habilitar mecanismes d'accés a la informació pública	80 %	Els mecanismes estan desenvolupats, però no implementats, ja que això depèn de la nova pàgina web. Aquesta activitat s'assolirà el primer trimestre de 2024.
L4. Posicionament internacional			
O4.1. Obtenir el reconeixement i l'acreditació internacional			
	A4.1.1. Compliment de criteris i directrius internacionals	100 %	-
	A4.1.2. Ser membres de ple dret de l'ENQA i estar registrats a l'EQAR	50 %	Aquesta és una activitat de durada llarga. Durant el 2023 s'ha finalitzat una revisió externa per part d'una experta internacional. Els resultats d'aquesta revisió han estat excel·lents. Tenint en compte aquesta revisió s'ha demanat informalment passar l'avaluació d'ENQA al setembre de 2024. La formalització d'aquesta demanda es durà a terme el primer trimestre de 2024.
O4.2. Incrementar la participació en esdeveniments i projectes internacionals			
	A4.2.1. Establir un calendari de participació en esdeveniments internacionals	100 %	-
	A4.2.2. Estar present als esdeveniments internacionals	100 %	-

	A4.2.4. Ampliar la cooperació amb altres agents	100 %	-
L5. Actualització del sistema d'assegurament extern de la qualitat			
O5.1. Ampliar la xarxa d'experts externs i diversificar-ne el perfil			
	A5.1.3. Optimitzar el registre d'experts externs	80 %	El registre està optimitzat, però no implementat, ja que això depèn de la nova pàgina web. Aquesta activitat s'assolirà el primer trimestre de 2024.
O5.3. Optimitzar els processos i els recursos d'avaluació			
	A5.3.1. Millorar les guies d'avaluació	100 %	-
L6. Foment de la cultura de la qualitat en l'ensenyament superior			
O6.1. Aportar valor al sistema d'ensenyament superior			
	A6.1.1. Organitzar actes públics relacionats amb l'assegurament de la qualitat	100 %	-
	A6.1.2. Assessorar en l'àmbit de l'assegurament de la qualitat els principals agents del sistema d'ensenyament superior	100 %	-
O6.2. Millorar la implicació dels grups d'interès en els processos de l'Agència			
	A6.2.1. Redefinir el Grup de Treball de la Qualitat en l'Ensenyament Superior	100 %	-
O6.3. Crear i transferir coneixement			
	A6.3.2. Generar nou coneixement sobre l'assegurament de la qualitat	100 %	-

7.6 Sistema de qualitat interna

Durant el 2023 s'han dut a terme les següents activitats relacionades amb l'assegurament de la qualitat interna de l'AQUA:

- Redacció d'una política de qualitat.
- Establiment d'un mapa de processos.
- Redacció del manual del sistema de garantia interna de la qualitat.

La política de qualitat de l'AQUA és un document formal que estableix la direcció i els principis generals de l'Agència en relació amb la qualitat. Aquesta política serveix com a marc de referència per a la planificació i execució d'activitats que afecten la qualitat dels serveis de l'AQUA.

D'altra banda, s'ha establert un nou mapa de processos considerant els que són estratègics, de suport i de gestió tal com presenta la Figura 3. Per a cada procés se n'han descrit els objectius i el funcionament i se n'han definit els responsables. Així mateix, s'han posat indicadors per dur a terme una metaavaluació de cada un dels processos. Amb l'anàlisi dels indicadors s'avaluarà la possibilitat de millorar els processos.

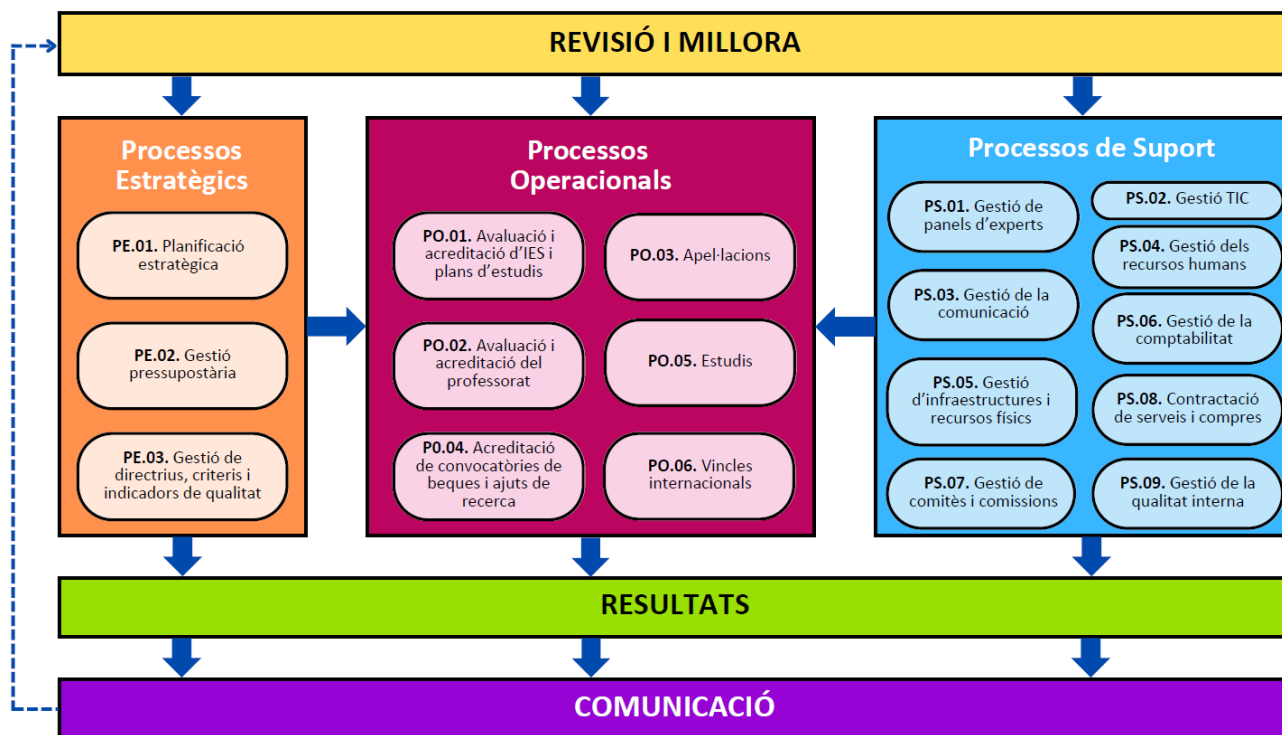


Figura 3. Mapa de processos de l'AQUA.

Finalment, al llarg del 2023 es va redactar el Manual del sistema de garantia interna de la qualitat, que és una eina fonamental en l'àmbit de la gestió de la qualitat. Aquest manual documenta els processos, els procediments i les polítiques que l'AQUA implementa per assegurar la qualitat de les seves activitats.

7.7 Grup de Treball sobre Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra

El **Grup de Treball sobre Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra** ha continuat essent una plataforma de reflexió conjunta, de promoció i d'acció relacionada amb els processos de qualitat de l'ensenyament superior. Aquest grup està constituït per representants de les IES que imparteixen títols estatals (el 2023 han estat la Universitat d'Andorra, la Universitat Carlemany, la Universitas Europaea IMF i la Humanium International University), del Ministeri de Relacions Institucionals, Educació i Universitats i de l'AQUA.

El 2023 el grup de treball s'ha redefinit incorporant subgrups que han treballat en les següents temàtiques:

- Millora de les guies d'avaluació.
- Indicadors de qualitat.
- Integritat acadèmica.

En aquests subgrups s'han pres totes les decisions que han permès la millora de diferents processos relacionats amb l'assegurament de la qualitat i la generació de coneixement en el mateix àmbit. Tots els resultats generats en els subgrups s'han presentat.

El 2023 s'han fet un total de set reunions, que han permès:

- Definir les bases de la Guia de seguiment de plans d'estudis.
- Debatre les modificació a la Guia d'aprovació de nous plans d'estudis.
- Intercanviar idees per a la definició d'indicadors de qualitat per a l'avaluació de criteris.
- Debatre les possibles accions que s'han de prendre per fer un estudi que analitzi la situació de la integritat acadèmica en el sistema d'ensenyament superior d'Andorra.

Annex – Recull de premsa 2023

25 de gener del 2023

Diari Altaveu Digital

[Un doctorat en enginyeria civil que ja exercia de tècnic a l'AQUA n'assumeix la direcció](#)

Relleu en la direcció de l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior (AQUA) d'Andorra. El fins ara tècnic superior de la pròpia agència, Isaac Galobardes, assumeix la direcció en substitució de Marta Fonolleda, que deixa el càrrec abans d'hora per una decisió personal i professional. Formalment, l'elecció la fa el Govern i la beneeix el Consell General. [...].

2 de març del 2023

Diari Altaveu Digital

[Marta Fonolleda tanca una etapa a la direcció de l'AQUA que va iniciar el 2016](#)

Marta Fonolleda ha deixat de ser la directora de l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA), la institució de dret públic que té com a finalitat garantir la qualitat de l'educació superior que es desenvolupa al país i de validar els seus plans d'estudis. Fonolleda va anunciar la seva marxa el 25 de gener i ja s'ha fet efectiu el relleu amb Isaac Galobardes. Fonolleda ha plegat per motius personals i professionals.

12 de maig del 2023

Diari d'Andorra

[Visita dels síndics a l'AQUA](#)

El síndic general, Carles Ensenyat, i la subsíndica, Sandra Codina, han visitat avui l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) en el marc de les visites de presentació oficial als organismes que depenen del Consell General. Ensenyat i Codina s'han reunit amb el director, Isaac Galobardes, i la tècnica de qualitat, Paula Przybylowicz, i han tractat temes relatius a les competències de l'AQUA, segons indiquen en nota de premsa. [...].

26 de setembre del 2023

Diari Altaveu Digital

[L'AQUA incrementarà el seu pressupost fins als 450.000 euros per l'augment de l'activitat](#)

L'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior pretén gairebé doblar el pressupost per a l'any vinent si el comparem amb el del 2022. Si l'any passat era de 250.000 euros, el que ha previst per al 2024 és de 450.000. El director, Isaac Galobardes, en la compareixença que ha fet davant la Comissió Legislativa d'Educació, Recerca, Joventut i Esports, ha demanat un increment pressupostari atès l'augment de l'activitat. De fet, si des del 2016 fins al 2022 s'havien fet 65 avaluacions, les previsions és que entre aquest 2023 i l'any vinent la xifra sigui de 126. [...]

21 de setembre del 2023

Diari d'Andorra

[El 94 % dels universitaris graduats a Andorra troben feina](#)

El 94,6 % dels estudiants graduats en ensenyament superior a Andorra s'han inserit al món laboral, mentre que la dada per als graduats en FP és del 78,4 %. Les xifres són fruit de l'estudi elaborat pel Ministeri d'Educació i Universitats i l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA), en col·laboració amb el grup de recerca sociològica de l'AR+I i els centres que imparteixen les formacions enquestades, el Centre d'FP d'Andorra, el Lycée Comte de Foix i la Universitat d'Andorra. L'estudi analitza les promocions dels cursos 2017-2018 i 2020-2021. [...].

26 de setembre del 2023

Andorra Difusió

[L'AQUA demana un increment de pressupost davant la previsió d'increment de feina](#)

L'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior demana un increment de pressupost de 100 mil euros. Ho fa davant la previsió de doblar el nombre d'avaluacions que fa a les universitats per a l'any 2024. [...].

26 de setembre del 2023

Diari d'Andorra

[L'AQUA demana un augment pressupostari i més personal](#)

L'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) ha dut a terme 65 avaluacions de plans d'estudis des del 2016, any en què es va crear l'agència, i preveu assolir les 126 a finals de l'any vinent. Durant la presentació dels resultats de l'exercici del 2022 que ha tingut lloc aquesta tarda, el director de l'AQUA, Isaac Galobardes, ha manifestat el "creixement exponencial" de l'activitat en els darrers anys i que es preveu que es dobli el 2024, fet que aniria acompanyat d'una ampliació del personal. De fet, el 2016 va fer 5 avaluacions, mentre que el 2023 en porten 25. És per aquest motiu que "demanem un increment pressupostari", ha concretat Galobardes. Concretament, el 2022 va tenir adjudicats entre 300.000 i 350.000 euros i l'entitat demana 100.000 euros més per a l'exercici vinent, fins als 450.000. [...].

27 de setembre del 2023

Diari d'Andorra

[L'AQUA demana una reducció del període de revisió dels plans d'estudis](#)

L'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior (AQUA) demana que es redueixi el termini de revisió dels plans d'estudis des de l'any de la seva aprovació fins a la comprovació dels resultats, que avui dia és de deu anys. Així, vol que es faci una reducció i que es duguin a terme revisions periòdiques per fer un seguiment de la qualitat. "Quan aprovem un pla d'estudis, el que tenim és paper i cal mirar que la qualitat és la mínima requerida", va explicar el director de l'agència, Isaac Galobardes. Espanya o Portugal són alguns dels països que, segons va exemplificar, tenen un termini de sis anys i demana que Andorra adopti una pràctica similar. "És habitual a Europa", va etzibar. Per aconseguir-ho, el director de l'AQUA va assegurar que cal diàleg i unanimitat amb el Ministeri d'Educació, les institucions d'Ensenyament Superior del país i la mateixa agència. [...].

27 de setembre del 2023

Diari Bondia

[L'AQUA prioritza entrar al registre europeu, perquè en cas contrari "no existim"](#)

L'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior (AQUA) considera prioritària la internacionalització de l'organisme i, en concret, entrar al registre europeu, ja que si no hi som "no existim", perquè "nosaltres avaluem però no ens avalua ningú", va afirmar el director de l'agència, Isaac Galobardes, en la compareixença d'ahir al Consell General per presentar la memòria d'activitats del 2022. [...].

27 de setembre del 2023

Diari Periòdic d'Andorra

[AQUA demana més pressupost davant l'increment d'avaluacions](#)

L'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior d'Andorra (AQUA) va demanar ahir un increment pressupostari de cara a l'any que ve. Durant el 2022 en van demanar 250.000, i per al 2024 demanaran 200.000 euros més. Aquest increment ve donat davant la càrrega de més de feina que té l'agència. [...].

9 de novembre del 2023

Diari Bondia

[L'AQUA inicia tràmits per ser plenament reconeguda a Europa](#)

Obtenir el reconeixement i l'acreditació internacional és un dels objectius principals del Pla estratègic de l'Agència de Qualitat de l'Ensenyament Superior a Andorra (AQUA). Per aquest motiu, vol entrar com a membre de ple dret, amb tots els ets i uts, a l'Associació d'Agències Europees de Qualitat de l'Ensenyament Superior (ENQA). Per fer-ho, ha començat ja els tràmits que els han de portar a aquesta plena incorporació. Una incorporació, d'altra banda, que comportarà en primer lloc haver de passar una avaluació externa, per la qual fins ara l'agència no havia passat. Un cop rebin el vistiplau es podran registrar al 100 % a l'associació europea, "que és el que desitgem". [...].



www.aqua.ad



@AQUA_Andorra



@AQUA_Andorra



Agència de Qualitat de l'Ensenyament
Superior d'Andorra (AQUA)



AGÈNCIA DE QUALITAT
DE L'ENSENYAMENT SUPERIOR
D'ANDORRA